

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
MOTIVASI KERJA GURU DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU SMA NEGERI 3 SALATIGA**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjanah Pendidikan



Oleh:

**Krisye Yomima Aprelja. Hamadi**

**162013029**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA**

**2017**



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 52 – 60 Salatiga 50711  
Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. 0298 – 321212, Fax. 0298 321433  
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Krisye Yomima Aprelja. Hamadi  
NIM : 162013029 Email : Krisye24@gmail.com  
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan Program Studi : Pendidikan Ekonomi  
Judul tugas akhir : Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan Motivasi kerja dalam meningkatkan Kinerja guru SMA Negeri 3 Salatiga  
Pembimbing : Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 5 September 2017



Mengetahui

Krisye Yomima Aprelja. Hamadi



## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Krisye Yomima Aprelja. Hamadi  
NIM : 162013029 Email : krisye24@gmail.com  
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan Program Studi : Pendidikan Ekonomi  
Judul tugas akhir : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMA Negeri 3 Salatiga

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

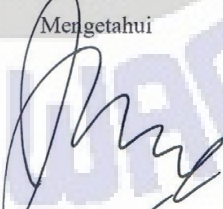
- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*


\* Hak yang tidak terbatasnya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 5 september 2017

Mengetahui  
  
Dr. Bambang Ismanto, M.Si  
Pembimbing

Mengetahui  
  
Krisye Y A. Hamadi  
Mahasiswa



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Krisye Yomima Aprelja.Hamadi

Nim : 162013029

Program studi : Pendidikan Ekonomi

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SMA NEGERI 3 SALATIGA** yang dibimbing oleh **bapak Dr. Bambang Ismanto, M.Si** yang **ujikan pada tanggal 31 Agustus 2017** adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan maupun gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau gambar yang saya akui seolah-olah sebagai karya saya sendiri tanpa memberikan pengakuan pada pemilik sumber aslinya.

Salatiga, 5 September 2017

Yang memberi pernyataan



Krisye Yomima Aprelja.Hamadi

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI  
KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SMA NEGERI 3  
SALATIGA**

**SKRIPSI**

Oleh

**Krisye Yomima Aprelja. Hamadi**

**162013029**

**Disetujui Oleh :**

Pembimbing

**Dr. Bambang Ismanto, M.Si**

Penguji I

**Arief Sadjiarto, SE, M.Pd**

Penguji II

**Dr. Bambang Ismanto, M.Si**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA**

**2017**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI  
KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SMA NEGERI 3  
SALATIGA**

**SKRIPSI**

**Oleh**

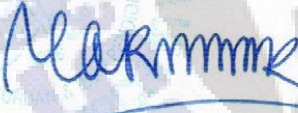
**Krisye Yomima Aprelja. Hamadi**

**162013029**

**Disahkan oleh**

**Dekan FKIP UKSW**

**Ketua Program Studi FKIP UKSW**

  
**Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd.**

  
**Dra. Entri Sulistari Gundo, M.Si**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA  
2017**

## **MOTTO:**

*Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya, bahkan Ia memberikan kekekalan dalam hati mereka. Tetapi manusia tidak dapat menyelami pekerjaan yang dilakukan Allah dari awal sampai akhir.*

*(Pengkhotbah 3:11)*

## **Persembahan :**

*Skripsi ini saya persembahkan dengan segala ketulusan hati kepada :*

- 1. Tuhan Yesus Kristus Sang Juru Selamat ku.*
- 2. Ayah Tercinta yang telah mendahului kami, tersenyumlah di surga.*
- 3. Ibunda Tercinta serta saudara-saudaraku yang selalu memberikan doa dan dukungan yang tulus dalam upaya menyelesaikan studi.*
- 4. Almamaterku yang tercinta.*



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, atas kasih dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "*Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMA Negeri 3 Salatiga*". Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaannya, untuk itu segala saran dan masukan demi perbaikan dan kesempurnaannya akan penulis terima dengan sepenuh hati yang nantinya berguna dalam peningkatan skripsi ini kedepan.

Dengan terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari segala bantuan dan dukungan positif yang dengan sungguh-sungguh diberikan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan terutama skripsi ini. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan ku Yesus Kristus atas kasih dan rahmat-Nya dalam hidup.
2. Drs.Benhur Tommy Mano, MM Walikota Jayapura sekaligus pemberi beasiswa PKP3N Port Numbay Kota Jayapura.
3. Dra. Entri Sulistari Gundo, M.Si Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi FKIP sekaligus Waly studi yang mendidik dan memberikan motivasi bagi penulis
4. Drs. Bambang Ismanto, M.Si pembimbing yang telah memberikan masukan dan saran yang bermanfaat serta penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Para Dosen-dosen Progd Pendidikan Ekonomi yang selama ini telah memberikan ilmu pengetahuan bagi penulis selama di UKSW Salatiga.
6. Kakak Joan D'mistha, SP.M.Cs Koordinator PKP3N Kota Jayapura sekaligus Orangtua Wali di kota studi yang telah banyak membantu dan memberikan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Kakak Tantri. Tandilolo, SP. M.Ak yang telah meluangkan banyak waktunya serta dorongan dalam membantu penulis menyelesaikan skripsi.



8. Keluarga besarku yang ada dikota jayapura atas dukungan serta doa yang tak habis-habisnya diberikan bagi penulis dalam penyelesaian studi.
9. Keluarga besar PKP3N Port Numbay Angkatan 2013-2016 atas doa dan dukungannya baik secara material maupun non material.
10. Para sahabatku terkasih (Joice.Raubaba, Petronella.Makanuay dan George Merauje) atas dukungan serta doa yang diberikan sehingga terselesainya skripsi ini.
11. Teman-teman Angkatan 2013 Progdi Pendidikan Ekonomi UKSW Salatiga.
12. Teman-teman satu bimbingan (Vivi, Ria, Levina, Anisa, Dzana, Mongkro, Vicky, Sarah dan Peni) atas kerja sama yang baik.
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan doa serta semangat/dorongan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Akhir dari pada ini semoga Tuhan yang punya berkat selalu senantiasa memberikan berkat dan rahmatnya yang berlimpah dalam kehidupan kita masing-masing, dan juga dalam perjuangan yang kita tempuh hari lepas hari, Amin.

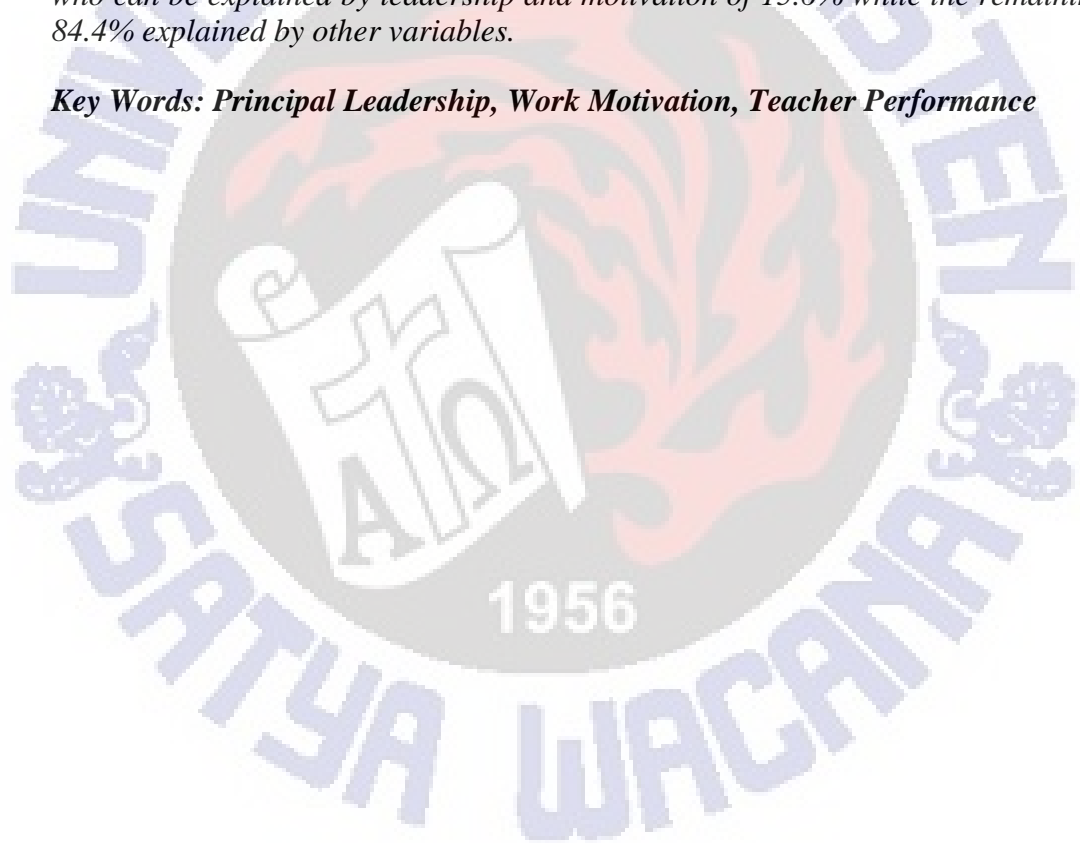
Salatiga,.....2017

**Krisye Yomima Aprelja. Hamadi**

## ABSTRACT

*The success of performance will be seen there is a lot of principal motivation and the surrounding environment can also be relied upon someone. This study aims to determine the level of influence of principal leadership and work motivation in improving teacher performance in SMA Negeri 3 Salatiga. The population of research used 65 people so that sampling in the research was done randomly and the large sample under study. This research use a quantitative method,. The results of this study indicate a significant principal leadership of teacher performance is shown from  $t$  arithmetic  $2.355 > t$  table  $2.042$  with significant Tingkat  $<0.05$ , and insignificant motivation on teacher performance in the show of value  $-t$  arithmetic  $-0.581 < t$  table  $-2.042$  With significant level  $> 0.05$ . While the principal leadership variable and work motivation simultaneously did not affect the performance of the teacher he saw  $F$  arithmetic  $2.772 < F$  table  $3.32$ . Based on the results of data analysis, it shows the performance of teachers who can be explained by leadership and motivation of  $15.6\%$  while the remaining  $84.4\%$  explained by other variables.*

**Key Words: Principal Leadership, Work Motivation, Teacher Performance**



## ABSTRAK

Keberhasilan kinerja akan tampak apabila terdapat kepemimpinan yang baik serta dorongan motivasi kepala sekolah dan lingkungan sekitar juga dapat menentukan keberhasilan seseorang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 3 Salatiga. Populasi penelitian berjumlah 65 orang sehingga pengambilan sampel dalam penelitian dilakukan secara acak dan besarnya sampel yang diteliti berjumlah 33 responden. Dalam penelitian ini menggunakan metode kuantitatif, Hasil penelitian ini menunjukkan kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru ditunjukan dari nilai  $t$  hitung  $2,355 > t$  tabel  $2,042$  dengan tingkat signifikan  $< 0,05$ , dan motivasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru ditunjukan dari nilai  $-t$  hitung  $-0,581 < t$  tabel  $-2,042$  dengan tingkat signifikan  $> 0,05$ . Sedangkan variabel kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja secara simultan tidak berpengaruh terhadap kinerja guru dilihat bahwa  $F$  hitung  $2,772 < F$  tabel  $3,32$ . Berdasarkan hasil analisis data menunjukkan bahwa besarnya kinerja guru yang mampu diterangkan oleh kepemimpinan dan motivasi sebesar 15,6% sedangkan sisanya 84,4% diterangkan oleh variabel lain diluar penelitian.

**Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, Kinerja Guru.**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	13
1.1 Latar Belakang .....	13
1.2 Identifikasi Masalah .....	16
1.3 Rumusan Masalah .....	17
1.4 Tujuan Penelitian .....	17
1.5 Signifikansi Penelitian .....	17
1.6 Keterbatasan Masalah .....	18
1.7 Penelitian Terdahulu .....	19
BAB II KAJIAN TEORI.....	22
2.1 Kepemimpinan kepala sekolah.....	22
2.1.1 Penegertian kepemimpinan.....	21
2.1.2 Kepala sekolah.....	23
2.2 Motivasi kerja.....	24
2.2.1 Motivasi .....	24
2.2.2 Hakekat motivasi kerja guru.....	25
2.3 Kinerja Guru .....	26
2.3.1 Pengertian kinerja .....	26
2.3.2 Kinerja Guru .....	27
2.3.3 Kerangka Pikir .....	30
2.3.4 Hipotesis Penelitian .....	33
2.3.5 Definisi Operasional .....	33



BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Populasi dan Sampel .....	35
3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.5 Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	43
4.1 Hasil Penelitian .....	43
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	43
4.1.2 Gambaran Subjek Penelitian .....	46
4.2 Analisis Data .....	46
4.2.1 Uji Validitas .....	46
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	48
4.2.3 Uji Asumsi .....	48
4.2.4 Analisis Regresi .....	51
4.3 Pembahasan.....	54
BAB V PENUTUP.....	56
5.1 Kesimpulan .....	56
5.2 Saran.....	56
DAFTAR PUSATAKA .....	58

## DAFTAR TABEL

1. Tabel 1.1 Penelitian Studi Terdahulu 1.....	19
2. Tabel 1.2 Penelitian Studi Terdahulu 2.....	20
3. Tabel 1.3 Penelitian Studi Terdahulu 3.....	21
4. Tabel 3.1 Daftar Populasi Penelitian.....	35
5. Tabel 3.2 Daftar sampel guru SMA Negeri 3 Salatiga .....	36
6. Tabel 3.3 Instrumen Penelitian .....	38

7. Tabel 3.4 Skor Kuesioner.....	38
8. Tabel 3.5 Pedoman interpretasi koefisien regresi .....	39
9. Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas.....	46
10. Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	48
11. Tabel 4.3 Hasil Uji One Sample Kolmogorov-Smirnov .....	49
12. Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolonieritas .....	50
13. Tabel 4.5 Hasil Uji Analisis regresi berganda .....	52

### **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 2.1 Model Hipotetik Kerangka Pikir .....	32
2. Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas P-Plot of regression.....	49
3. Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	51